

广东化工企业发展战略思路

生成日期：2025-10-25

企业发展战略特征：系统性：立足长远发展，企业战略确立了远景目标，并需围绕远景目标设立阶段目标及各阶段目标实现的经营策略，以构成一个环环相扣的战略目标体系。同时，根据组织关系，企业战略需由决策层战略、事业单位战略、职能部门战略三个层级构成一体。决策层战略是企业总体的指导性战略，决定企业经营方针、投资规模、经营方向和远景目标等战略要素，是战略的中心。本书讲解的企业战略主要属于决策层战略；事业单位战略是企业单独核算经营单位或相对单独的经营单位，遵照决策层的战略指导思想，通过竞争环境分析，侧重市场与产品，对自身生存和发展轨迹进行的长远谋划；职能部门战略是企业各职能部门，遵照决策层的战略指导思想，结合事业单位战略，侧重分工协作，对本部门的长远目标、资源调配等战略支持保障体系进行的总体性谋划，比如：策划部战略、采购部战略等。企业发展战略规划是清晰、可达到的目标。广东化工企业发展战略思路

企业发展战略是根据企业自身从事的行业特点，所制定的中长期发展规划。有了企业发展战略以后，对于企业的发展有着极大帮助，企业战略只有一个目的，就是让企业活得够久够好。企业所处的生命周期不同，采取的战略有所不同，悟空保认为有时候各个周期采取的措施甚至是向背的，所以企业发展战略对于企业来说是十分重要的。企业发展战略的制定，一般是大中型企业对行业未来发展前景的展望。有专门的战略规划专员根据行业特点对企业进行深入的未来发展规划，包括科技研发、人力资源、设备管理、企业管理等；同时也要对行业政策进行深入的分析，包括国家政策的研究、地方政策的研究、税务政策的研究、土地政策的研究等。广东化工企业发展战略思路企业发展方向是企业制定战略方案和战略决策的指导方向，是产品和市场的综合选择。

企业的发展战略主要分为四个方面，分别是平台战略、入口战略、跨行战略与生态战略：一、入口战略：商业新时代，用户为王，无论处于哪个行业都要以用户为中心。生意不好的根本原因就是没有用户，而缺乏用户的原因则是缺乏获客的入口。因此通过入口战略建渠道、增加客流量是战略规划的重要部分。二、平台战略：做平台就是把公司变成员工的创业平台，把竞争对手变成你的合作伙伴。盈利方式从销售型盈利转为服务型盈利，本着帮扶之心去成人达己。三、跨行战略：跨行战略就是做品牌，改变企业单一的、平面的盈利结构，转为多元的、立体的、组合式盈利结构。以用户为中心进行延伸，将主业作为入口来引流，用跨行业产品与服务进行盈利。四、生态战略：把公司做上市应该是每一个中小企业家的梦想，但是公司上市不应该是较终目标。构建产业生态链，形成行业生态圈才是未来的方向，从单方面、赚一次钱，到多方面、赚多次钱，从经营企业到经营用户的生意、生活与生命。

企业发展战略规划是企业长远发展之大计，是企业有目标、有计划的建立中心专长、培养中心竞争优势之方略，是企业在激烈竞争中保持生命力之依据。发展战略规划制定的好的企业，按照规划之方向经过不懈的努力终于修得长处与强处，健康成长。发展战略规划制定的不好（或制定的根本就不是战略规划）的企业，往往努力多年、左奔右突、处处想强却一无所强。自学习了一些优良企业的发展战略规划，很受教育。也看过一些因发展战略规划制定的不好而失败的企业的案例，得到了教训。在此想就企业发展战略规划的制定发表一点体会与陋见，与诸位看客共同探讨其真谛。企业集中化战略可以分为：集中成本优先战略和集中差异化战略。

企业应该从发展方向、发展速度与质量、发展点和发展能力四个方面入手，来系统地解决企业的发展问题，而这四个方面又构成了发展战略的四个重要组成部分，即愿景、战略目标、业务战略和职能战略。发展战略理论

使企业竞争的焦点由竞争转向发展，企业可以通过竞争来实现发展，还可以通过合作来实现发展，也可以避开竞争，选择更具前景的领域来发展。发展战略理论是对传统竞争战略理论的一种颠覆，摆脱了价格战、功能战、广告战、促销战、服务战、品类战的困扰，使企业更加良性的参与竞争，把主要精力投入到企业的发展问题的解决上，发展方向、发展速度与质量、发展点和发展能力的规划与实施上，较终实现企业的快速、健康、持续发展。用形象的比喻来说，发展战略是一季“金”的收获。企业发展战略不是企业发展中长期计划。广东化工企业发展战略思路

企业发展战略特征：竞争性。广东化工企业发展战略思路

企业发展战略的意义是什么？对企业发展进行整体性、长期性谋划时把握基本性，问题很重要。树叶长在树枝上，树枝长在树叉上，树叉长在树干上，树干长在树根上。在一个企业，树叶性的问题有成千上万，树叉性的问题有成百上千，树根性的问题可就不多了。这类问题虽然不多，但非常重要。要是树根烂了，任凭你怎么摆弄，树叶也不会再绿。领头人要集中精力谋划企业发展的基本性问题。假如企业发展的基本问题解决不好，那么即使再发动员工努力奋斗也不会收到成效，甚至越努力奋斗赔钱越多。领头人要增强基本问题意识。不要只注意把决定的事情办好，也要注意决定本身是否有毛病；不要只忙于摆脱困境，也要忙于铲除困难产生的根源。广东化工企业发展战略思路

杭州翰飞企业管理有限公司拥有一般项目：企业管理咨询；社会经济咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；环保咨询服务；水利相关咨询服务；安全咨询服务；科技中介服务；资源循环利用服务技术咨询；工程管理服务；会议及展览服务；平面设计；品牌管理；市场营销策划；组织文化艺术交流活动；软件开发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；互联网数据服务；大数据服务；信息系统集成服务；数据处理服务；计算机软硬件及辅助设备批发；安全系统监控服务；专业设计服务；安全技术防范系统设计施工服务；广告制作；广告设计、代理；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；图文设计制作；互联网销售（除销售需要许可的商品）；文艺创作；工业设计服务；投资管理、投资咨询（除证券、期货）（未经金融等监管部门批准，不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：建设工程设计；建设工程监理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。等多项业务，主营业务涵盖工程咨询，商务咨询，企业咨询，产业规划。公司目前拥有专业的技术员工，为员工提供广阔的发展平台与成长空间，为客户提供高质的产品服务，深受员工与客户好评。公司业务范围主要包括：工程咨询，商务咨询，企业咨询，产业规划等。公司奉行顾客至上、质量为本的经营宗旨，深受客户好评。公司凭着雄厚的技术力量、饱满的工作态度、扎实的工作作风、良好的职业道德，树立了良好的工程咨询，商务咨询，企业咨询，产业规划形象，赢得了社会各界的信任和认可。